



Rapport annuel 2025

Association Gefosat

Pour une transition énergétique solidaire

33 bis rue du Faubourg Saint-Jaumes - 34000 Montpellier
04 67 13 80 90 | contact@gefosat.org | www.gefosat.org
SIRET 316 238 740 00088 | APE 9499Z

Sommaire

Sommaire	2
Le mot du président	3
Gefosat en 2025.....	4
Le Conseil d'Administration.....	5
L'équipe	6
Réseaux et partenaires : ça bouge !	7
La vie associative	8
Nos actions en 2025	10
Projets et missions de lutte contre la précarité énergétique.....	11
Accompagnement des ménages	11
Formation et accompagnement des professionnels, acteurs du logement et de l'action sociale.....	14
Appui aux politiques publiques de lutte contre la précarité énergétique : l'exemple de la Métropole de Montpellier.....	17
Rénovation énergétique des logements et amélioration de l'habitat	19
Conseil et accompagnement des particuliers	19
Formations pour les professionnels, acteurs du logement et de l'action sociale.....	24
Expertise technique sur la rénovation énergétique.....	25
Promouvoir la sobriété d'usage et accompagner le changement	26
Le programme TIMS	26
Le projet Sobri'été	27
Nouveaux projets et perspectives.....	29

Le mot du président

La stabilité n'est décidément pas au rendez-vous de ces dernières années, et le contexte international et national ne donne que peu d'indices pour fixer un cap sereinement.

Tout d'abord, le contexte. L'arrêt brutal en juin du guichet « MaPrimeRénov' » qui se voulait le principal dispositif d'aide à l'amélioration thermique de l'habitat, et pour lequel Gefosat avait structuré et dédié une équipe, nous a conduit, une fois encore, à réviser nos prévisions dans l'urgence.

Le guichet ne reprendra en 2026 que pour des segments bien spécifiques et avec une ambition largement revue à la baisse.

Ensuite, un agenda politique polarisé sur les échéances électorales (législatives puis municipales) et une considération faible pour le sujet au niveau national a réduit à peau de chagrin la politique énergétique de la France. Le débat s'est focalisé sur la relance du nucléaire. La politique de l'offre donc. Le sujet de la demande – autrement dit de la consommation – cœur de l'activité de Gefosat, s'est logiquement retrouvé orphelin de tout portage national.

La transition ne s'improvise pas. Elle se prépare et se déploie sur le long terme, avec patience et ténacité, de manière à faire adhérer les populations et les territoires. Cette constance nécessite un soutien politique sans cesse renouvelé.

Notre activité liée à la rénovation énergétique performante étant fortement bousculée pour les raisons évoquées plus haut, il nous faut bifurquer et intensifier nos efforts sur le développement des autres axes que nous avons définis comme prioritaires : la précarité et les transitions.

Nous pouvons heureusement compter sur nos compagnons de route, partenaires institutionnels ou acteurs associatifs et fondations, qui intègrent la transition énergétique comme un axe permanent de travail. Agences de l'Etat, collectivités, fondations... sont parfois elles-mêmes confrontées à de sérieux remous, mais restent à nos côtés et nous les en remercions chaleureusement.

Au-delà des partenaires, anciens et nouveaux, rendons surtout hommage aux salarié-es de Gefosat, qui s'inscrivent sur le long terme dans le projet associatif, et œuvrent à encourager cette transition tant souhaitée.

Alexandre VOLPATO,
Président de Gefosat



Gefosat en 2025

Le Conseil d'Administration

Nous avons procédé à une élection partielle du Conseil d'Administration lors de l'Assemblée Générale de 2025 : candidates en tant qu'administratrices titulaires, Julie PASTOR et Chaveta PIGNON, alors administratrices stagiaires, ont été élues à l'unanimité.

Ervane LE BOUFFANT, également stagiaire, a souhaité pour sa part rester observatrice dans un premier temps, mais nous a informés en octobre de son souhait d'arrêter sa participation au CA.

Voici donc la composition du Conseil d'Administration au 14 mai 2025 :

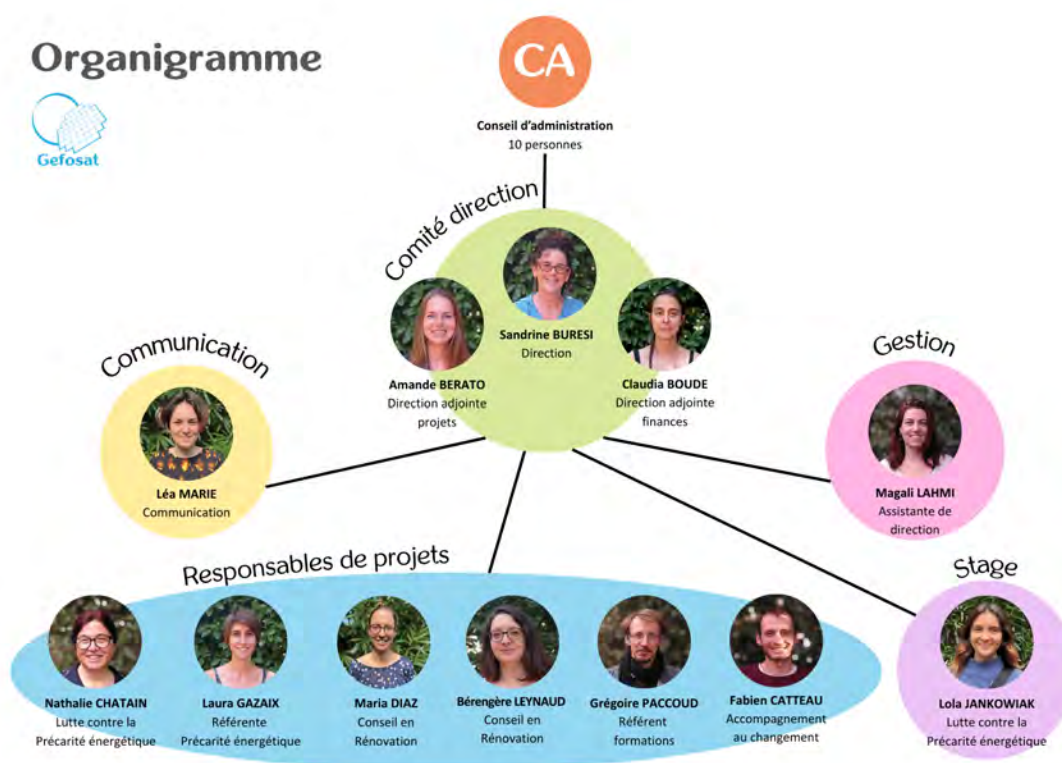
- ALEC Montpellier Métropole (représentée par Michael GERBER)
- Pierre CHALUMEAU
- Laurent CLAVERIE, Vice-Président
- Jean DUBUQUOIT
- Eric DURAND, trésorier
- Marie GALLE
- Ervane LE BOUFFANT (administratrice stagiaire jusqu'au 9 octobre 2025)
- Julie PASTOR
- Chaveta PIGNON
- Alexandre VOLPATO, Président

L'équipe

L'année 2025 a été marquée par de nombreux changements :

- La mise à disposition d'Antoine JOUSSEN par l'ALEC a pris fin au 31 mai 2025. Embauché sur un poste partagé pour travailler sur le projet Actimmo en 2020, Antoine a commencé le déploiement du programme Tims en 2024.
- Après sa reconduction le 1^{er} janvier 2025, le CDD de Mario MATEO a pris fin le 30 juin, en raison d'un manque de perspectives sur les projets PETRA et PULPE (présentés plus loin).
- En revanche, nous avons pu proposer un CDI à Maria DIAZ MUNOZ pour poursuivre le travail sur le projet LISA et sur l'AMO insalubrité.
- Depuis octobre 2025, nous accueillons Lola JANKOWIAK, stagiaire du Master 1 « Intervention et développement social » de l'Université Paul-Valéry de Montpellier, pour explorer le sujet « précarité énergétique et inégalités de genre » jusqu'au 31 mai 2026.
- Laurent LEBOT, salarié de Gefosat depuis octobre 2013, a souhaité quitter l'association pour entamer une reconversion professionnelle. Son départ a été effectif le 31 juillet 2025.

C'est une page qui se tourne pour lui, mais aussi pour nous. Louis la Brocante, comme l'avaient surnommé ses collègues de bureau, a eu droit à une chanson tout spécialement écrite pour lui. Une façon de le remercier pour cette tranche de vie passée avec nous, en alliant humour et émotion. De l'avis général, c'était plutôt réussi. Bonne route Laurent !



Réseaux et partenaires : ça bouge !

La colocation avec l'ALEC Montpellier Métropole s'est poursuivie dans la bonne humeur, facilitant les échanges, les retours d'expérience et le développement de projets. Mais 2025 a marqué un tournant pour l'ALEC : sa directrice historique, Marjorie SALAÜN-ROVIRA, a décidé de voguer vers d'autres horizons. Il nous a fallu une bonne dose d'imagination pour envisager la suite de notre colocation sans elle, mais elle a su créer les conditions d'une transition sereine et rassurante pour les équipes. Bravo à elle, et merci pour toutes ces années de confiance, de partenariat et de complicité.



Journée de cohésion ALEC-Gefosat en avril 2025

Au niveau national, **Sandrine BURESI a quitté le Conseil d'Administration du réseau Cler** en juin 2025 à l'issue des Rencontres annuelles organisées à Toulouse, auxquelles a participé une délégation conséquente de la Villa Mexico.



Salarié-es de Gefosat et de l'ALEC Montpellier Métropole aux rencontres 2025 du réseau Cler

Après 23 ans passés dans cette instance, il nous a semblé important de faire de la place à d'autres associations qui souhaitaient s'investir dans le réseau. Nous restons engagés au sein du réseau Cler à travers les groupes de travail et sous-réseaux : RAPPEL mais aussi TEPOS ou encore Sobriété.

Depuis l'année dernière, Amande BERATO représente Gefosat au sein du **Conseil d'Administration du réseau HATEO** qui fédère des structures spécialisées dans la rénovation, l'habitat, l'aménagement des territoires, l'ingénierie sociale et l'environnement.

Au niveau départemental et régional, **COOPERE 34** et **Graine Occitanie** restent deux réseaux d'éducation à l'environnement indispensables à la vitalité et à la défense de nos projets associatifs.

Dans un contexte de baisse voire de suppression brutale de certaines subventions, il nous semble essentiel de souligner **l'importance du travail de coopération et de mise en réseau**, à rebours du repli sur soi et de la mise en concurrence trop souvent considérée comme inévitable. Nous avons souhaité porter ce témoignage lors de la journée de mobilisation du Mouvement associatif du 11 octobre dernier, à l'invitation de la radio FM+ que nous remercions chaleureusement pour cette antenne ouverte.



Enfin, l'association a présenté sa candidature au **Conseil d'Administration du Groupement d'Employeurs pour la Gestion Administrative des Associations (GEG2A)**. Claudia BOUDE BATLLE a été désignée par notre Conseil d'Administration pour représenter Gefosat et a été élue lors de l'Assemblée Générale du 7 juillet 2025 pour deux ans.

La vie associative

L'Assemblée Générale a constitué le point culminant de la vie associative en 2025.

Barbara Nicoloso, directrice de Virage énergie et autrice du *Petit traité de sobriété énergétique* est venue, avant notre AG, pour assurer une mini-conférence animée par Thierry Salomon sur le thème : « **Transition énergétique et lutte contre le dérèglement climatique : quelle place pour les femmes ?** ». Vous retrouverez l'enregistrement de la conférence sur notre site internet (et vous y découvrirez notamment d'où vient la fameuse norme du 19°C pour le chauffage).



Conférence de Barbara Nicoloso avec Thierry Salomon

Une formation « **Gouvernance associative : la place des bénévoles** » a été proposée par COOPERE 34 à ses adhérent-es le 13 mars 2025. Sandrine BURESI et Julie PASTOR ont pu en bénéficier et ont beaucoup apprécié cette journée en binôme qui leur a permis de faire davantage connaissance tout en partageant avec d'autres associations des questionnements sur la place de chacun-e, les relations équipe/CA... et la place que l'on souhaite faire à l'engagement bénévole.

Un plan d'action a été présenté au Conseil d'Administration d'avril :

- création d'un canal de discussion Teams regroupant équipe et CA
- circulation systématique du calendrier des animations organisées par les salarié-es
- invitation des administrateurs-trices à participer à des groupes de travail, à se rendre aux vœux des partenaires en compagnie des salarié-es, à participer aux Rencontres nationales, à relire les documents produits par l'équipe...

Toutes ces mesures ont été mises en place et les effets de ces actions sont indéniables : l'équipe et les administrateurs-trices ne se sont jamais autant côtoyés !

Sandrine Buresi et Julie Pastor poursuivront ce chantier en 2026 avec une réflexion sur le recrutement des bénévoles.

Nos actions en 2025

Projets et missions de lutte contre la précarité énergétique

Accompagnement des ménages

L'association déploie plusieurs dispositifs pour aider les ménages qui rencontrent des difficultés pour se chauffer ou payer leurs factures d'eau ou d'énergie.

❖ Le Fonds d'Aide aux Travaux pour la Maîtrise de l'Eau et de l'Energie (FATMEE)

Financé par le Conseil Départemental et la CAF de l'Hérault, le FATMEE s'adresse aux ménages identifiés par les travailleurs sociaux du Département et des CCAS (Centres Communaux d'Action Sociale) qui se retrouvent **en situation de précarité énergétique et ne sont pas éligibles aux dispositifs de droit commun** pour la réalisation de travaux dans leur logement.

Les ménages – majoritairement des locataires du parc privé – vont bénéficier d'un diagnostic de leur logement et de pistes d'amélioration adaptées à leur situation.

Ce dispositif dispose également d'une enveloppe financière pour distribuer du petit matériel qui va permettre des économies rapides d'eau et d'énergie, et pour financer des travaux ou des interventions urgentes, comme la remise en fonctionnement d'un système de chauffage hors service.

CHIFFRES CLES 2025 :

- **40 nouvelles orientations** de ménages vers le dispositif, dont 85 % sont des locataires
- **79 ménages accompagnés** durant l'année
- **19 dossiers clôturés** à la suite de travaux
- **8 879 € de subventions** FATMEE accordées pour le financement des travaux

❖ L'Accompagnement Social Lié au Logement Précarité Énergétique (ASLL PE)

Autre dispositif animé par Gefosat sur une partie du département, l'ASLL PE se concentre sur **l'analyse des consommations d'eau et d'énergie des ménages** orientés par les travailleurs sociaux.

Le diagnostic des équipements et des habitudes de consommation, couplé à l'analyse des factures, permet de faire émerger des solutions adaptées aux ménages pour maîtriser leurs consommations d'eau et d'énergie.

CHIFFRES CLES 2025 :

- **29 ménages ont bénéficié d'un diagnostic** de leur consommation en 2025

FIN DU PROJET :

Financé par le Conseil Départemental de l'Hérault via le FSL (Fonds de Solidarité pour le Logement), l'ASLL PE a été mis en place à titre expérimental en 2021 dans la perspective de l'étendre à l'ensemble du territoire héraultais hors Métropole courant 2025. Les nouvelles conditions de mise en œuvre imposées par le règlement du FSL nous ont amenés à **ne pas reconduire le dispositif en 2026**.

- **Au total, 152 ménages auront bénéficié d'un diagnostic** de leur consommation entre 2021 et 2025

❖ Le projet PETRA : « PETits TRAvaux »

Lauréat en 2023 de l'appel à projet d'Energie Solidaire, et cofinancé par BayWar.e. et la Métropole de Montpellier, **le projet PETRA s'est terminé en 2025**. La recherche active de financements supplémentaires pour poursuivre et élargir le dispositif n'a pas abouti, et ce malgré une expérimentation concluante sur le besoin en petits travaux de notre public cible.

CHIFFRES CLES 2023 – 2025

- **13 ménages accompagnés**, orientés par les chargées de visite du SLIME (Service Local d'Intervention pour la Maîtrise de l'Energie) de Montpellier
- **7 chantiers financés** et réalisés par le réseau d'intervenants travaux constitué par les Compagnons Bâisseurs et des artisans

Les travaux financés sont relatifs au confort d'été (installation de brasseurs d'air ou de protections solaires) comme d'hiver (remplacement de thermostat, de radiateurs électriques ou isolation de coffres de volets roulants).

Certains accompagnements ont abouti à la prise en charge des travaux par le bailleur directement.

❖ Ensemblier Solidaire

Dispositif porté par l'association Stop Exclusion Energétique, Ensemblier Solidaire propose d'**accompagner des propriétaires occupants précaires** qui, sans un accompagnement technique, social et financier renforcé, ne pourraient pas se lancer dans un projet de rénovation énergétique ambitieux.

Comme pour les dispositifs « classiques », nous proposons **une mission d'Assistance à Maîtrise d'Ouvrage (AMO)**, à ceci près que notre intervention renforcée permet à ces ménages en grande difficulté de lever les nombreux freins à la réalisation d'une rénovation performante. **Le travail renforcé d'ingénierie financière** permet notamment de mobiliser toutes les aides financières possibles afin de réduire le reste à charge.

CHIFFRES CLES 2025

- 10 accompagnements démarrés en 2024 et poursuivis en 2025
- 10 nouvelles situations intégrées au dispositif malgré le coup de frein sur les aides à la rénovation énergétique avec la fermeture en juin de la plateforme MaPrimeRénov'.

Parmi ces 20 situations, 5 ménages sont accompagnés dans le cadre du dispositif Ma Prime Logement Décent dédié à la rénovation de logements particulièrement dégradés. Dans 2 situations, nous accompagnons également les ménages pour des travaux d'adaptation du logement à une perte d'autonomie ou un handicap en mobilisant le dispositif MaPrimeAdapt'.

La principale difficulté rencontrée est l'avance de la totalité des subventions. Même si le plan de financement est bouclé, avec un reste à charge minime, le projet ne peut parfois pas se lancer, faute de solution pour avancer l'intégralité des subventions attribuées.

Le service missions sociales de FDI propose ce service dans des cas très particuliers et seulement sur certains territoires. Nous avons pu échanger avec FDI en 2025 pour proposer quelques situations extrêmes en 2026. Afin de mieux faire connaître ce dispositif auprès des habitants de Sète Agglopolie et de Montpellier Méditerranée Métropole, nous avons créé une plaquette de communication.





Des difficultés pour vous chauffer ?
 Il fait trop chaud chez vous l'été ?
 Besoin de rénover votre maison ?
 Les travaux sont trop chers ?



Contactez Gefosat 

04 67 13 80 90 – contact@gefosat.org

L'accompagnement renforcé des foyers aux revenus modestes et très modestes dans la **rénovation énergétique** de leur logement nécessite une approche spécifique.

L'Ensemble Solidaire apporte un **soutien technique et social à chaque étape** des travaux.

Objectif : permettre aux ménages de réaliser leur projet en limitant le reste à charge.

Conditions



Maison individuelle



Etiquette E, F ou G



Revenus modestes

Etapas de l'accompagnement

1 Informer et sensibiliser

3 Financer

- Dépôt des dossiers de financement
- Solutions pour le reste à charge

4 Superviser le chantier

2 Organiser

- Etat des lieux sur bâti
- Définition du projet
- Recherche des prestataires

5 Suivre les travaux

- Clôturer les travaux
- Former les personnes

Le programme Territoire Zéro Exclusion Énergétique a formé des Ensembles Solidaires pour que les ménages les plus démunis puissent bénéficier d'un accompagnement complet, d'aides financières et de solutions concrètes pour pouvoir s'engager dans leur projet rénovation thermique.

Contactez l'association Gefosat
04 67 13 80 90 | contact@gefosat.org



Formation et accompagnement des professionnels, acteurs du logement et de l'action sociale

Notre travail de terrain, auprès des ménages notamment, permet d'apporter une expertise utile à différents types de partenaires sur les questions de lutte de contre la précarité énergétique et sur la thermique et l'énergie dans le bâtiment.

❖ LISA : Logement d'Insertion : Soutenir et Accompagner (LISA)

Les fortes tensions sur le marché locatif peuvent contraindre les associations œuvrant pour l'insertion par le logement à louer à des propriétaires bailleurs privés des logements de mauvaise qualité thermique. Les ménages qui y sont logés (en sous-location) par les associations risquent ainsi de se retrouver en situation de précarité énergétique.

Gefosat a proposé à deux associations partenaires, Gammes et ADAGES-Maison du Logement, de mener une expérimentation sur 2 ans baptisée LISA (Logement d'Insertion : Soutenir et Accompagner). Le but est d'encourager la rénovation performante des logements loués par ces 2 associations, classés en étiquette E, F ou G.

Une trentaine de logements ont été identifiés par les associations dans leur parc, un peu moins de la moitié d'entre eux ont pu bénéficier d'une visite, permettant à la fois la sensibilisation des occupant-es et l'analyse de leurs factures et consommations, mais aussi la réalisation d'un diagnostic à destination du propriétaire bailleur. Le projet se poursuit jusqu'en septembre 2026 avec l'accompagnement des propriétaires intéressés par la réalisation de travaux. Par ailleurs, ce projet laisse une place importante aux échanges entre les associations à travers notamment la mise en œuvre d'ateliers d'échanges de pratiques.



❖ Appui au CCAS de la ville de Montpellier

La ville de Montpellier dispose déjà d'un SLIME porté par son CCAS : il permet de repérer les ménages en situation de précarité énergétique et de les accompagner vers des solutions adaptées. Pour ce dispositif, Gefosat apporte un appui technique et son expertise thermique et énergétique aux chargées de visite.

L'appui au CCAS comprend également la co-organisation d'un événement dans le cadre de la Journée Contre la Précarité Énergétique. En 2025, cet événement a été organisé à l'Espace Gisèle Halimi de Montpellier le 18 novembre. L'objectif était d'offrir un temps d'échanges et d'ateliers autour de la précarité énergétique tout en mettant en lumière la question du genre dont on entend peu parler, bien qu'elle soit intrinsèquement liée à cette problématique.



Journée Contre la Précarité Énergétique 2025 | Crédit : CCAS de Montpellier

La journée a commencé par une table ronde autour du thème « Femme et Hommes : tous égaux face à la précarité énergétique ? » et s'est poursuivie avec l'animation d'ateliers proposés par plusieurs acteurs locaux. Cette journée fut une belle réussite puisqu'elle a réuni une centaine de participant-es.



Ateliers pendant la Journée Contre la Précarité Énergétique 2025

❖ Une formation pour les acteurs de l'action sociale et du logement

Gefosat propose la formation « diagnostic sociotechnique » pour les chargé-es de visite SLIME mais plus généralement pour tou-t-es les professionnel-les en lien avec des ménages en précarité énergétique. Cette formation apporte les bases pour savoir évaluer les principaux postes de consommation d'eau et d'énergie d'un logement et permettre d'orienter les ménages vers les dispositifs adaptés.

Plusieurs structures de l'action sociale nous ont sollicité-es avec des besoins de complément de formation au diagnostic sociotechnique : nous avons développé en 2025 une offre adaptée permettant de répondre à ces besoins sur 2 ou 3 jours de formation. L'association Médiance à Perpignan a ainsi bénéficié d'une session de 2 jours, le service habitat du Pays Haut Languedoc et Vignobles d'une session de 3 jours.

CHIFFRES CLES 2025

- 3 sessions de formation
- 22 stagiaires formé-es

Appui aux politiques publiques de lutte contre la précarité énergétique : l'exemple de la Métropole de Montpellier

Depuis 2018, Gefosat appuie la Métropole de Montpellier pour l'accompagner dans la prise en compte de ce sujet sur son territoire.

En 2025, la permanence « Energie et eau » a été transformée en **un service « SOS Energie et Eau »**, l'objectif étant de faciliter la communication autour de cette action. La mission reste la même, à savoir un numéro de téléphone et une adresse mail, à destination des travailleurs sociaux, permettant d'orienter toute personne qui se pose des questions sur ses consommations (facture en augmentation, pré-diagnostic des équipements énergivores, bonnes pratiques à adopter, suivi de la consommation, utilisation du chèque énergie, choix du fournisseur d'énergie...).



SOS Energie - Eau
pour les habitant·es de la métropole de Montpellier

☐ Mes factures d'énergie et d'eau sont trop élevées.

☐ J'ai parfois des difficultés à payer mes factures.

☐ Je suis locataire d'un logement mal isolé.

☐ Il m'arrive de ne pas allumer le chauffage pour faire des économies.

☐ Il fait beaucoup trop chaud chez moi l'été.

☐ Je veux changer de fournisseur, mais j'ai peur de me tromper.

Vous êtes dans une de ces situations ?
Vous accompagnez un ménage concerné ?

CONTACTEZ-NOUS
pour un conseil neutre et gratuit

✉ conso@gefosat.org
☎ 04 13 41 89 04

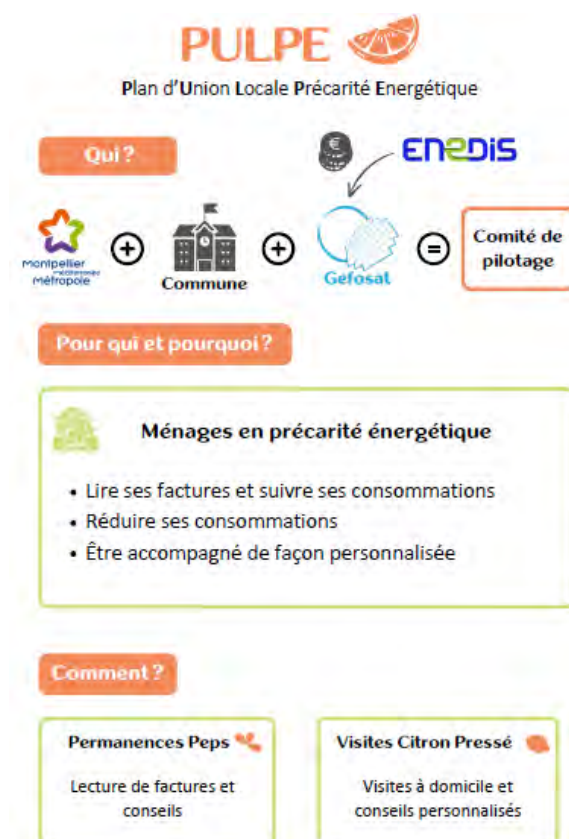


Nous avons animé **des ateliers interactifs** sur ces sujets pour le public accompagné par quatre associations partenaires du FSL (Fonds Solidarité Logement) : l'Amicale du Nid, Habitat Jeunes, GAMMES et le centre APAJ. La diversité des publics représente un défi certain pour nos animateurs et animatrices, qui adaptent en permanence leurs outils et techniques d'animation.



Lancé en 2024, le projet PULPE s'est malheureusement arrêté à la fin du premier semestre 2025, le financement Enedis n'ayant pas été reconduit. Pour rappel, il avait pour but d'expérimenter la déclinaison d'un programme de lutte contre la précarité énergétique à un échelon très local.

Il nous a néanmoins permis de rencontrer et d'apprécier des équipes volontaires et engagées, que ce soit au sein de la Métropole ou des communes concernées (Murviel-lès-Montpellier, Cournonterral, Prades-le-lez). Elu-es et agents des CCAS nous ont témoigné de leur attachement à l'intervention de proximité, mais également de leurs difficultés à atteindre le public visé par les différentes actions proposées. La durée très courte de cette expérimentation nous a laissé-es sur notre faim... mais nous espérons qu'un programme SLIME métropolitain permettra prochainement de prendre la suite de ce projet qui a fait pschitt !



Rénovation énergétique des logements et amélioration de l'habitat

Conseil et accompagnement des particuliers

❖ Le service public d'information et de conseil à la rénovation des logements

Comme mentionné dans notre rapport annuel 2024, notre mission de conseil dans le cadre de l'Espace Conseil France Renov' ne devait se poursuivre en 2025 que sur **le territoire de Sète Agglopôle Méditerranée**.

La collectivité ayant pour ambition de créer un véritable guichet unique pour toutes les questions liées au logement, nous avons assuré le service sur le 1er semestre, avec une période de tuilage avec la Maison de l'Habitat (MDH) nouvellement mise en place à mi-année. La permanence téléphonique assurée jusque-là par nos soins a donc été ensuite transférée à la MDH. Nous avons poursuivi les rendez-vous de conseil personnalisés jusqu'à la fin de l'année.

CHIFFRES CLES 2025

- 321 demandes d'information ont été traitées
- 169 rendez-vous de conseils ont permis d'apporter des informations techniques personnalisées

Malgré l'interruption de notre mission de service public sur une grande partie du territoire, nous conservons des conventions avec certaines collectivités pour poursuivre le volet « **animation** » afin de sensibiliser et informer le grand public, mais également les professionnel·es.

En 2025, nous avons réalisé **2 sessions (7 participant·es) de l'Escape Game** développé au sein de l'association pour Sète Agglopôle Méditerranée, vendredi 26 septembre à la Maison de l'Habitat.



Consommation d'énergie à l'échelle globale et individuelle, énergies renouvelables, sobriété, efficacité énergétique : tous ces sujets sont abordés par le biais d'énigmes à résoudre, en immersion totale dans le monde de la professeure NegaWatt.

L'animation se déroule en 3 temps :

- Une introduction pour rappeler les règles du jeu et poser le décor.
- Une heure pendant laquelle les participantes résolvent les énigmes avec l'aide de l'animateur lorsqu'elles bloquent.
- Un temps d'échange à la fin pour revenir sur les 4 énigmes et les notions clés de chacune d'entre-elles.



Mise en place de l'Espace Game « L'Odyssée du Watt »

Sur le sujet de la rénovation et de la construction durable, nous avons élaboré et animé sur le Pays Cœur d'Hérault **une journée dédiée autour du réemploi des matériaux de construction dans le bâtiment**, en collaboration avec la Grande Conserve.

Le programme de la journée comprenait 3 temps forts et un cocktail convivial en fin de journée.

Gefosat a contribué à la mobilisation d'acteurs comme Valosphera, TP Green et Abest Formation afin d'impliquer les entreprises et artisans du bâtiment lors de la visite de la matériauthèque la Grande Conserve en début de journée.

Nous avons également contribué à mobiliser l'expertise de Synethic et Envirobat Occitanie qui font référence dans le domaine du réemploi. La participation d'Envirobat à cet événement a été l'occasion de présenter « La Boucle », accélérateur régional du réemploi, outil opérationnel pour fédérer les acteurs, sécuriser les pratiques et massifier les flux.



Cet évènement a été enrichi par les nombreux retours d'expérience et partages de bonne pratique. Le dernier temps d'échange coanimé par Gefosat, sur les pratiques respectives des participants, a notamment permis de mettre en lumière les orientations de travail de chacun.

❖ Les audits et l'assistance à maîtrise d'ouvrage pour les projets de rénovation énergétique

Dans le cadre de l'accompagnement obligatoire par un MAR (« Mon Accompagnateur Rénov' ») pour déposer une demande d'aide financière MaPrimeRénov', nous avons poursuivi la mission **d'Assistance à Maîtrise d'Ouvrage (AMO)** auprès des propriétaires de logements individuels. Cette mission comprend la réalisation d'un audit énergétique du logement, une analyse des devis de travaux, la mobilisation des aides financières et une aide à la réception des travaux.

Lancée en 2024, cette activité d'accompagnement à la rénovation énergétique performante aura été de courte durée : la fermeture brutale du guichet MaPrimeRénov' le 23 juin, sur décision du gouvernement, a mis un coup d'arrêt à cette mission (et aux ressources financières correspondantes), pour laquelle nous avons investi des moyens de développement non négligeables.

CHIFFRES 2025 :

- 35 contrats d'accompagnements signés entre janvier et juin.
- Le montant des projets de rénovation énergétiques déposés se situe entre 15 000 € et 105 000 € pour des aides allant de 10 000 € à 67 000 €.

Nous avons renouvelé notre agrément RGE Maisons Individuelles, et obtenu le RGE Bâtiments (tertiaires et/ou habitations collectives) à titre probatoire.

❖ Mission d'AMO pour les sorties d'insalubrité

Dans le cadre de la lutte contre l'habitat indigne, l'Agence Régionale de Santé Occitanie (ARS) instruit **les procédures de traitement d'insalubrité pour le compte des préfets**. Ces procédures contraignent des propriétaires à exécuter des travaux pour remettre en état leur bien et ainsi supprimer les risques d'atteinte à la santé des occupants ou des tiers.

Ces procédures ont des conséquences telles que la suspension des loyers, l'obligation d'hébergement et l'exécution des travaux. Ainsi, certains propriétaires se lancent dans l'exécution de travaux en méconnaissance des mesures prescrites par l'arrêté et de leurs obligations. Les travaux sont alors mal réalisés, exécutés en milieu occupé en exposant les occupants à de nouveaux risques sanitaires ou encore sont incomplets. Les services de l'ARS et le propriétaire perdent alors un temps conséquent et dommageable pour les occupants pour bien faire comprendre les attendus et que des travaux conformes soient réalisés et justifiés, permettant ainsi la levée de l'arrêté préfectoral.



Logements insalubres dans l'Hérault

Dans ce cadre, **l'ARS a conventionné avec Gefosat pour permettre un accompagnement des propriétaires de ces biens classés insalubres sur tout le département de l'Hérault** hors collectivités avec un service d'hygiène en interne (Montpellier, Sète, Béziers).

Pour cela, Gefosat prend contact avec le propriétaire pour lui présenter la procédure et les attentes afin que les travaux soient réalisés de façon efficace et durable.

Si le propriétaire souhaite bénéficier d'aides financières, il sera orienté vers les dispositifs d'aide mis en place par les collectivités locales, sinon Gefosat assure une mission d'assistance à maîtrise d'ouvrage jusqu'à la fin des travaux.

Une visite de pré-levée avec un rapport de constat de travaux réalisés est ensuite transmis à l'ARS pour permettre la levée de cette situation d'insalubrité.

Afin d'assurer le suivi des situations et de garantir une bonne connaissance de leur avancement, des réunions régulières sont organisées entre les équipes de l'ARS et de Gefosat.

Par ailleurs, afin d'améliorer encore les connaissances de l'équipe projet, Amande BERATO et Maria DIAZ ont suivi une formation sur l'Habitat Indigne et droits des occupants en novembre 2025 animée par l'ADIL de l'Hérault.

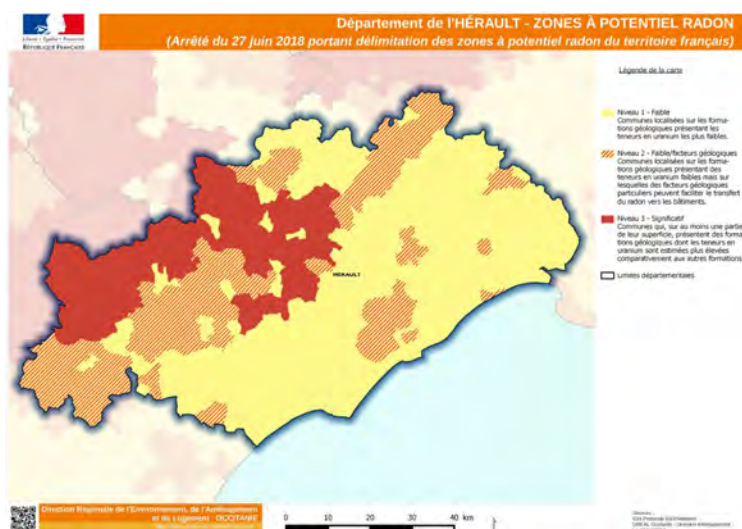
CHIFFRES CLES 2025

- 37 propriétaires bailleurs accompagnés dans l'Hérault
- Parmi ces 37 procédures, 9 ont fait l'objet d'une mainlevée

❖ Sensibilisation et prévention au risque radon

Parmi ses nombreuses missions, l'ARS Occitanie est chargée de la prévention de l'exposition au radon dans l'habitat. **Le radon est la deuxième cause de cancer du poumon après le tabac.** Le risque augmente avec le temps passé dans les locaux et la concentration en radon. De plus, on considère que le tabac multiplie jusqu'à 20 fois le risque de développer un cancer du poumon lorsque l'on est exposé au radon. Une autre raison d'arrêter de fumer !

Dans le département de l'Hérault certaines communes sont situées près de formations géologiques dont les teneurs en uranium sont relativement élevées.



C'est dans ces communes qu'intervient Gefosat depuis 2021 et pour l'intégralité du département depuis 2024. Nous assurons la sensibilisation des habitant-es et **la distribution de kits de mesures aux foyers volontaires.** Cette mesure est effectuée durant la période hivernale.

Si un logement présente un résultat considéré à risque par l'ARS (supérieur à 300 bq/m³), nous effectuons **une visite à domicile pour conseiller les particuliers** sur les moyens de diminuer la concentration en radon.

La situation peut être facilement améliorée dans certains cas, ce dispositif est encore trop méconnu, parlez-en autour de vous et rendez-vous pour la journée européenne du radon le 7 novembre 2026 !

Formations pour les professionnel·es, acteurs du logement et de l'action sociale

❖ Les formations pour la FAPIL

La FAPIL (Fédération des Associations et des Acteurs pour la Promotion et l'Insertion par le Logement) a souhaité reconduire nos formations sur la **rénovation énergétique des logements** qu'elle propose à ses adhérents : enjeux de la rénovation énergétique, état des lieux thermique du logement, principaux travaux de rénovation énergétique et étapes d'un projet, etc.

Cette année, une session a été réalisée à Toulon pour l'Agence Immobilière à Vocation Sociale « Le Toit » en plus des 2 sessions à Paris, une à destination des organismes de maîtrise d'ouvrage d'insertion et une à destination des associations d'intermédiation locative.

CHIFFRES CLES 2025

- 3 formations assurées
- 18 stagiaires formé·es

❖ Les formations au logiciel Pléiades

Notre utilisation régulière du logiciel de simulation Pléiades pour la réalisation d'audits énergétiques de maisons est un atout pour former des futurs auditeurs à l'utilisation du logiciel. C'est la raison pour laquelle nos partenaires historiques du bureau d'étude Izuba Energies, développeur du logiciel, nous ont confié **l'animation de formations au module DPE-Audit de Pléiades**.

CHIFFRES CLES 2025

- 4 formations assurées (Paris, Brest dans les locaux d'ENER'GENCE, Lannion dans les locaux de Lannion-Trégor Communauté, Fabrègues dans les locaux d'Izuba Energies)
- 43 personnes formées (bureaux d'études, collectivités, architectes, diagnostiqueurs...)



Expertise technique sur la rénovation énergétique

❖ Pour la Fondation pour le Logement des Défavorisés

Nous appuyons depuis quelques années la Fondation pour le Logement des Défavorisés sur **les questions techniques liées à la rénovation et à la performance énergétique**. La Fondation porte en effet le programme « Toits d'Abord » qui apporte un financement aux projets de logements très sociaux soit en construction, soit en rénovation.

Dans ce cadre, les chargé-es de mission de la Fondation sont amené-es à évaluer, entre autres, la pertinence des travaux de rénovation énergétique ou la performance de la construction projetée avant d'accorder le financement. Ils ou elles nous sollicitent alors pour apporter **un éclairage technique à certains choix proposés par les porteurs de projet**.

Dans le cadre de cette mission, Gefosat assure aussi **le suivi et la mise à jour d'un outil « Simulation Coût d'usage »** pour calculer le reste à charge du public hébergé dans un bâtiment rénové où l'association gestionnaire demande une subvention à la Fondation. En 2025, une version de cet outil a été adaptée aux pensions de famille.

❖ Pour le développement de contenus de formations

Le bureau d'études E'NERGYS a été missionné par l'ADEME pour élaborer **des supports de formation à destination des accompagnateurs Mon Accompagnateur Rénov (MAR)**.

Notre expérience de MAR pour l'accompagnement de particuliers sur des projets de rénovation performantes a conduit E'NERGYS à nous sous-traiter les modules de formation spécifiques à la rénovation des logements individuels. Nous avons donc élaboré **des fiches de formation sur les systèmes de chauffage et de production d'eau chaude décarbonés** qui expliquent les principes de fonctionnement et mettent en avant les points de vigilance à la conception.

À la suite de cette mission, l'ADEME nous a confié directement la **réalisation de 3 fiches « retour d'expérience de rénovations globales »**. Là encore, notre propre expérience en tant que MAR nous a permis d'identifier 3 projets de rénovation globale intéressants à présenter. Les fiches viennent détailler les informations techniques avant / après travaux, le bilan énergétique, les coûts des travaux et les aides financières mobilisées par les ménages suivis. Elles sont complétées par le témoignage des propriétaires sur notamment le déroulement des travaux.

Promouvoir la sobriété d'usage et accompagner le changement

Le programme TIMS

Le programme TIMS (Territoire Inclusion Mobilité et Sobriété) s'est poursuivi en 2025, enrichi des enseignements tirés au cours de sa première année de déploiement.

CHIFFRES CLES 2025

- 457 personnes sensibilisées
- 16 permanences physiques
- 27 permanences téléphoniques
- 20 animations et ateliers
- 24 sensibilisations de professionnels

Nous avons été présents dans de nombreuses communes du **Pays Haut Languedoc et Vignobles** pour un stand d'information, un atelier de mécanique participative vélo, une présentation des enjeux de la mobilité durable et inclusive.



Animations dans le Pays Haut Languedoc et Vignobles

Intervenir dans un territoire rural très dépendant de la voiture nous a amenés à développer de nombreux outils de sensibilisation, d'information et de communication. Ces outils visent à proposer des contenus et des méthodes pour accompagner le changement de pratique et a minima provoquer une prise de conscience sur les enjeux de la mobilité durable et inclusive.



Atelier mécanique et sécurité vélo au collège Ferdinand Fabre à Bédarieux avec le Vieux Biclou

PERSPECTIVES A VENIR

- Nous envisageons d'arrêter les permanences physiques au profit d'accompagnements individuels allant d'un diagnostic mobilité jusqu'à la mise en pratique des solutions de déplacement proposées.
- De nombreuses propositions d'animations et d'ateliers ont émergé après cette année de travail. Ces actions vont se poursuivre et s'amplifier pour informer, accompagner et encourager vers la pratique de nouveaux modes de déplacement. Le format collectif cherche à créer une émulation et une reconnaissance mutuelle des efforts fournis.
- Les sensibilisations de professionnels vont également se poursuivre mais nous souhaitons augmenter notre champ d'action en allant à la rencontre des acteurs relais du territoire pour toucher un public plus large et plus facilement : les entreprises, les organisateurs d'évènement culturels, les écoles, les élu-es...

Passerelles Synergies, membre du consortium constitué avec l'ALEC Montpellier Métropole et Gefosat pour déployer le programme sur une large partie du territoire héraultais, s'est retiré du projet en 2025. Ce changement majeur a conduit Gefosat à élargir son territoire d'intervention au Pays Cœur d'Hérault.

Le projet Sobri'été

Le projet « Sobri'été » est lauréat de l'appel à projet « **Changement de comportement vers plus de sobriété** » de l'ADEME Occitanie en 2025. Soutenu financièrement par la Région Occitanie et l'ADEME, le projet s'est déployé essentiellement sur Sète Agglopôle Méditerranée, également partenaire du programme.

Le projet est parti du constat que l'installation d'appareils de climatisation, et donc les consommations inhérentes aux besoins de rafraîchissement, allaient inéluctablement augmenter pour faire face aux périodes caniculaires de plus en plus fréquentes.



Illustration : Maria DIAZ

Avec le projet Sobri'été, **nous avons donc cherché à mieux connaître la façon dont la climatisation était utilisée et comprendre les facteurs humains intervenant dans la recherche de confort estival.** Nous avons élaboré et testé une méthodologie pour évaluer la connaissance des gestes de sobriété et leur mise en application, et évaluer l'impact d'un accompagnement des ménages sur leur utilisation de la climatisation.

Après **une phase de recrutement, d'outillage et de visites de 10 ménages**, nous avons pu analyser l'évolution de la température intérieure et les consommations d'électricité des logements des participants. La présentation du bilan aux partenaires a été réalisée en avril 2026.

Un grand merci à l'équipe pour sa mobilisation, à Thierry Salomon et Khedidja Mamou pour leurs précieuses contributions, et à Jean Dubuquoit pour sa veille et sa relecture !



Illustration : Maria DIAZ

Nouveaux projets et perspectives

L'animation de cadastres solaires avec Hérault Energies

Nous renouons en 2026 un partenariat avec le Syndicat d'énergie Hérault Energies. Dans sa volonté d'accompagner les collectivités dans la réalisation de leur PCAET, le syndicat met à disposition des EPCI intéressés un cadastre solaire.

Le conseil sur le photovoltaïque n'étant a priori plus assuré par les Espaces France Rénov', nous avons proposé de mettre en place un programme d'animation de ces cadastres décliné en plusieurs volets : communication, animation et conseil. L'objectif est de **faire connaître cet outil, de lancer une dynamique de territoire autour du solaire** et de favoriser le passage à l'acte des particuliers.

Habitat résilient

La résilience face aux vagues de chaleur est une question d'adaptation qui occupe déjà beaucoup l'équipe. Nous avons eu l'occasion d'y réfléchir avec le bureau d'étude In Situ, partenaire de longue date de l'amélioration de l'habitat à Sète, pour proposer un programme de travail **sur une approche culturelle de l'adaptation face aux canicules** : mobiliser les savoirs de l'habitat vernaculaire et les pratiques sobres des habitants pour travailler le confort d'été low-tech à plusieurs échelles : logement, immeuble et îlot.

Nous avons proposé de mettre en application cette proposition sur Sète centre et le quartier de l'île de Thau en réponse à l'appel à projet « Pour des territoires et un habitat résilient face aux crises et catastrophes » de la Fondation de France.

Notre proposition n'a pas été retenue, mais nous continuons à rechercher partenaires et financement en 2026, en particulier dans le cadre de l'appel à projet de recherche PACT2e de l'ADEME. D'autres pistes seront explorées pour permettre la réalisation de ce projet qui s'enrichit au fil des partenariats noués avec le monde de la recherche (Nîmes Université i2ml, Université de Montpellier-laboratoire des transitions, Université Grenoble-Alpes- institut de géographie alpine).

Voisins Watts

Le Parc naturel régional Corbières-Fenouillèdes a lancé un marché pour l'accompagnement du Parc et de ses partenaires dans la conception, l'animation et l'évaluation d'actions expérimentales autour de **la sobriété énergétique et de l'autoconsommation collective citoyenne**.

La mise en place de la boucle d'autoconsommation collective, portée par l'association locale Verdouable Durable, a traversé bien des tribulations. Cette prouesse réalisée, le Parc a alors souhaité amplifier l'action collective à travers le sujet de la sobriété. Nous avons constitué un groupement avec l'ALEC Montpellier Métropole et Enercoop LR pour répondre à cette demande.

La mission consistera à **concevoir une « boîte à outils » afin d'aider le Parc et les communautés énergétiques locales** de bénévoles à renforcer la capacité d'agir collectivement et à rassembler autour des questions énergétiques : ateliers sur la sobriété, auto-diagnostic et enquête consciencieuse, outil de reporting, stratégie de communication... tout un programme !

Les formations

La **formation** offre également de belles perspectives de développement.

❖ Précarité énergétique :

- Gefosat et Alisée, notre « cousine » ligérienne, ont été retenues par Cler Solutions pour animer les sessions de formation au diagnostic sociotechnique jusqu'à la fin de l'année 2027. Deux sessions sont déjà programmées pour 2026.
- Nous avons développé de nouveaux formats en 2025 et travaillons désormais à leur commercialisation, à travers notamment un catalogue en ligne. Une adaptation à destination du secteur médico-social est en réflexion.
- Le MOOC « Précarité énergétique » va faire l'objet d'une mise à jour en 2026, nous y sommes à nouveau associés.

❖ Rénovation énergétique

- Nos formations à la rénovation énergétique sont en cours d'évolution, dans la continuité du travail réalisé ces dernières années avec la FAPIL et le réseau HATEO. Quelques thématiques ou publics spécifiques sont déjà identifiés, comme les différents acteurs de l'immobilier ou encore les situations de rénovation atypiques (bâti ancien, règles urbanistiques de protection du patrimoine...)

Le budget 2026 n'est pas encore bouclé qu'il faut déjà nous projeter en 2027 avec, ne le cachons pas, une certaine appréhension sur le contexte national.

Mais il n'est plus à prouver que nous disposons des ressources humaines dans l'équipe et au sein du Conseil d'Administration, ainsi que le soutien des partenaires, pour y faire face et tirer – à nouveau – notre épingle du jeu !